

Woord van de voorzitter

Geachte aandeelhouders,

Back to the roots

Na jaren van strategische transformatie en gestage afbouw van financiële lasten en historische verplichtingen kan de Crescent groep eindelijk uitpakken met bemoedigende groeicijfers van + 21% voor 2024.

Deze groei werd voornamelijk gerealiseerd in drie operationele divisies met name SALT (kritische communicatie) en IPL (RGB -Led verlichting) en Option (IoT gateways en sensoren) dankzij een verhoogde focus op de kerncompetenties in elk van deze bedrijven. De resultaten bij Remoticom bleven echter wel onder de verwachtingen omwille van belangrijke supply chain issues en veel te schaarse werkkapitaalmiddelen niettegenstaande een goed gevuld order boek. De winstgevende exploitatie van Remoticom wordt een belangrijke prioriteit voor 2025.

Hierdoor bleef ook het gerealiseerde EBITDA resultaat van Crescent nog vrij beperkt **(+96 k€)** en hebben we voor bijna **2 mio€** aan impairment moeten boeken op Remoticom waardoor we in negatief eigen vermogen zijn beland.

Dankzij de verkoop van 2 invision (IT services) is de externe schuldgraad van de groep sterk gedaald, maar is desalniettemin gebleken dat het zeer lastig blijft om werkkapitaalbehoeftes van Nederlandse bedrijven via Belgische instellingen gefinancierd te krijgen. Ook blijven de centrale groepskosten nog te zwaar doorwegen op het globale resultaat en rentabiliteit van Crescent waardoor verdere consolidaties en administratieve vereenvoudiging nog steeds aan de orde zijn.

Wij blijven er vast van overtuigd dat de Crescent groep nu op het juiste strategische spoor zit waar vooral in het IoT landschap nog enorme opportuniteiten in het verschiet liggen. Voor 2025 zal de prioriteit gaan liggen op de verdere sanering van Remoticom en de verbeterde exploitatie van het engineering departement van Option in Haasrode. Tevens willen we aan het 'oude' Option een nieuwe integratie divisie toevoegen bouwend op de ervaring en kennis van vele ex-Telindussers binnen onze rangen. We gaan vooral de front end commerciële slagkracht van de onderneming verder uitbouwen om op de recente successen breder in te spelen.

Als belangrijkste referentie aandeelhouder blijft VZH dit verhaal steunen maar achten we de tijd ook rijp om nieuwe strategische partners te benaderen en aan boord te hijsen. We willen daarom ook de raad van bestuur verder internationaliseren om met een Europese in plaats van enkel een Benelux bril de toekomst tegemoet te zien. We blijven vasthouden aan onze doelstellingen van minstens

double digit groei en double digit operationele resultaten en zullen van onze divisie directeurs niet minder eisen.

In 2024 werd aldus de basis gelegd van een leidinggevende IoT systeem integrator. De weg is nog lang maar de eerste beslissende stappen zijn gezet tot spijt van wie het ons benijdt.

Eric Van Zele

Voor Van Zele Holding NV

Voorzitter Crescent NV