



# CRESCENT WARRANTENPLAN 2025

*Goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de Vennootschap op 20 januari 2025*

## KERNPUNTEN

- ✓ **Aard van het onderliggend financieel instrument:**
  - gewone aandelen van de Vennootschap;
  - recht op dividend: vanaf de eerste dag van het boekjaar waarin de uitoefening van de Warranten in aandelen plaatsvindt;
  - Aanvaardingsperiode: zestig (60) dagen te rekenen vanaf de Datum van Aanbod van de Warranten aan de Begunstigden;
- ✓ **Begunstigden:** Personeel cfr. art. 1:27 WVV van de Vennootschap of haar Dochtervennootschap, en wanneer deze een rechtspersoon zijn, ook haar bestuurder(s) en vaste vertegenwoordiger;
- ✓ **Looptijd Warranten:** vijf (5) jaar te rekenen vanaf de datum van het Aanbod;
- ✓ **Maximum aantal uit te geven Warranten:** 100.000.000;
- ✓ **Uitgifteprijs:** de Warranten worden gratis aangeboden aan de Begunstigden;
- ✓ **Uitoefenprijs:** 0,01 EUR (of 10 EUR indien uitoefening na doorvoering van de voorziene aandelenhergroepering 1.000/1);
- ✓ **Verwerving Warranten:** tenzij anders wordt beslist door de Raad van Bestuur, zullen de Warranten als volgt definitief worden verworven:
  - 30 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de eerste verjaardag van de Datum van Aanbod;
  - 60 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de tweede verjaardag van de Datum van Aanbod;
  - 100 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de derde verjaardag van de Datum van Aanbod;
- ✓ **Vesting:** de Warranten zullen definitief uitoefenbaar (“vested”) zijn op de derde verjaardag van de Datum van Aanbod;
- ✓ **Overdraagbaarheid Warranten:** onoverdraagbaar behoudens in geval van overlijden of mits goedkeuring van de Raad van Bestuur.

## Inhoud

1	INLEIDING .....	5
2	HET PLAN .....	6
2.1	definities.....	6
2.2	doel van het plan.....	8
2.3	aantal warrants uitgegeven in het kader van dit plan.....	8
2.4	aanbod en aanvaarding van warrants.....	8
2.4.1	aanbod van warrants.....	8
2.4.2	ogenblik van aanbieding .....	9
2.4.3	uitgifteprijs.....	9
2.4.4	aanvaarding van de warrants .....	9
2.4.5	vorm van de warrant + register.....	9
2.4.6	administratieve fouten.....	9
2.5	uitoefenprijs .....	9
2.6	verwerving van warrants .....	9
2.7	uitoefening van warrants.....	10
2.7.1	algemeen .....	10
2.7.2	uitoefenperiodes.....	10
2.7.3	belgische aandelenoptiewet.....	10
2.7.4	wijziging van controle / openbaar bod.....	10
2.7.5	uitoefening in veelvouden .....	11
2.7.6	wijze van uitoefening .....	11
2.8	looptijd van de warrants .....	11
2.9	onoverdraagbaarheid van de warrants.....	11
2.10	verval van de warrants.....	11
2.10.1	algemeen .....	11
2.10.2	einde samenwerking.....	12
2.11	wijzigingen in het kapitaal .....	12
2.11.1	aanpassing van de warrants .....	12
2.11.2	kennisgeving .....	13
2.12	lid van de groep.....	13
2.13	aandelen.....	13
2.13.1	uitgifte van aandelen .....	13
2.13.2	(dividend) rechten .....	13
2.13.3	toestemmingen .....	13
2.13.4	statuten .....	13
2.13.5	notering .....	13

2.13.6	overdrachtsbeperkingen.....	14
2.14	varia.....	14
2.14.1	kennisgevingen.....	14
2.14.2	beheer van het plan.....	14
2.14.3	kosten.....	14
2.14.4	belastingen.....	14
2.14.5	tewerkstellingsvoorwaarden.....	14
2.14.6	belastingen & sociale zekerheidsbijdragen.....	14
2.15	wijzigingen en beëindiging.....	14
2.15.1	wijzigingen en opschorting van het plan.....	14
2.15.2	nationale wetgeving.....	15
2.15.3	kennisgeving.....	15
2.15.4	beëindiging van het plan.....	15
2.15.5	toepasselijk recht.....	15
3	VERANTWOORDING.....	15

# CRESCENT NV

Genoteerde Naamloze Vennootschap  
Geldenaaksebaan 329 - 3001 Leuven - Heverlee  
BTW BE 0429.375.448 (RPR Leuven)  
(de "Vennootschap")

## 1 INLEIDING

De Raad van Bestuur zal voorliggend Plan ter goedkeuring voorleggen aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap in 2025. Voorliggend Plan dient te worden samen gelezen met het verslag dat zij in overeenstemming met **Artt. 7:180 en 7:191 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen** (hierna "WVV") heeft opgesteld over de voorgestelde uitgifte door de Raad van Bestuur binnen het Toegestane Kapitaal van een maximum van 100.000.000 inschrijvingsrechten ("Warranten") die in het kader van een nieuw CRESCENT Warrantenplan 2025 (het "Plan") zouden worden toegekend aan het Personeel van de Vennootschap en haar Dochtervennootschappen (de "Dochtervennootschappen") in België en in het buitenland (samen de "CRESCENT Groep").

Naast de beschrijving van de voorgestelde verrichting, uitgifteprijs en de gevolgen voor de bestaande aandeelhouders, bevat hoger genoemd verslag eveneens een uiteenzetting van de redenen voor de opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders bij de voorgenomen uitgifte van Warranten in het kader van het CRESCENT Warrantenplan 2025.

Dit verslag dient samen gelezen te worden met de bijhorende verslaggeving van de Commissaris van de Vennootschap overeenkomstig de artikelen 7:180 & 7:191 WVV.

Het is de bedoeling om de Warranten toe te kennen aan die personen ("Personeel" in de zin van Artikel 1:27 WVV) die zich in de afgelopen periode hebben ingezet voor de CRESCENT Groep en die zich voor haar blijvend verdienstelijk maken en die in eerste instantie voor de uitvoering van het turnaround plan van de Groep verantwoordelijkheid dragen en een sleutelrol hebben in de strategische herpositionering van de Groep, met als doel hen te belonen en hen voor een langere tijd trachten te binden aan de CRESCENT Groep.

## 2 HET PLAN

De algemene voorwaarden van het Plan zijn hieronder opgenomen.

### 2.1 DEFINITIES<sup>1</sup>

“**Aandeel**”: een uitgegeven aandeel in de Vennootschap;

“**Algemene Vergadering**”: de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap;

“**Beëindigingsdatum**”: de datum waarop de Tewerkstelling, de Consultancy Overeenkomst of het Mandaat van een Begunstigde is beëindigd; ingeval een opzeggingstermijn van toepassing is, wordt de Tewerkstelling, de Consultancy overeenkomst of mandaat van een Lid van het EXCOM of Bestuurder geacht te zijn beëindigd op datum van de effectieve beëindiging van activiteiten;

“**Begunstigde**”: Personeel van de Vennootschap of haar Dochtervennootschap aan wie de Vennootschap de mogelijkheid heeft geboden om deel te nemen aan het Plan;

“**Bestuurder**”: natuurlijke – of rechtspersoon die door de Algemene Vergadering van de Vennootschap benoemd is tot Bestuurder van de Vennootschap, en alzo gepubliceerd staat in de Kruispuntbank der Ondernemingen, alsook wanneer de Bestuurder een rechtspersoon is, diens bestuurder(s) en vaste vertegenwoordiger. Ingeval een Bestuurder onder huidig Plan onder meerdere categorieën van Begunstigde in aanmerking komt, prevaleert – in en voor de toepassing van dit Plan – het statuut van Bestuurder;

“**Beurs**”: Euronext Brussel of iedere andere beurs of gereguleerde markt waarop de Aandelen genoteerd zijn/zullen zijn of verhandeld worden/zullen worden;

“**Comité**”: het Bezoldigings- of Remuneratiecomité van de Vennootschap;

“**Consultancy Overeenkomst**”: de consultancy overeenkomst of gelijkaardige overeenkomst tussen iemand van het Personeel en een Lid van de Groep;

“**Controle**”: controle over een vennootschap zoals gedefinieerd in Artikel 1:14 en volgende van het WVV;

“**Datum van Aanbod**”: de datum waarop een Begunstigde schriftelijk in kennis wordt gesteld door de Raad van Bestuur dat hem/haar Warranten worden aangeboden;

“**Datum van Uitgifte**”: de datum waarop de Warranten uitgegeven worden door de Algemene Vergadering / Raad van Bestuur van de Vennootschap;

“**Dochtervennootschap**”: een vennootschap waarover de Vennootschap Controle heeft;

“**Gegronde Reden**”:

- fraude, diefstal, verduistering van fondsen of het begaan van een correctioneel misdrijf door de Warranhouder of door een met de Warranhouder verbonden entiteit;
- intentioneel wangedrag (of verzuim) door de Warranhouder of door een met de Warranhouder verbonden entiteit, dat wezenlijke schade toebrengt aan de financiële situatie of zakelijke reputatie van de Vennootschap en/of haar Dochtervennootschap(pen);
- plichtsverzuim of grove nalatigheid in de uitvoering van verplichtingen of het niet uitvoeren van verplichtingen, door de Warranhouder of door een met de Warranhouder verbonden entiteit,

---

<sup>1</sup> In alfabetische volgorde

op een wijze die inconsistent is met de aan de Warranhouder gegeven instructies door het bevoegde orgaan van de Vennootschap en/of haar Dochtervennootschap(pen);

- schending van om het even welke wezenlijke verbintenis waartoe de Warranhouder of een met de Warranhouder verbonden entiteit zich heeft verplicht ten opzichte van de Vennootschap of een Dochtervennootschap; of
- “dringende reden” zoals gedefinieerd onder de (toepasselijke) arbeidsrechtelijke wetgeving.

“**Invaliditeit**”: de permanente ziekte of invaliditeit van de Warranhouder, zoals op discretionaire wijze bepaald door de Raad van Bestuur;

“**Lid van de Groep**”:

- (i) de Vennootschap, en/of
- (ii) haar Dochtervennootschappen;

“**Looptijd**”: de periode die een aanvang neemt op de Datum van Aanbod van een Warrant en die eindigt op het einde van de dag voor de vijfde (5<sup>e</sup>) verjaardag van de Datum van Aanbod;

“**Mandaat**”: het bestuurdersmandaat van een lid van de Raad van Bestuur

“**Overlijden**”: het overlijden van de Warranhouder;

“**Pensionering**”: pensionering, vervroegde pensionering zoals overeengekomen met het Lid van de Groep dat de Warranhouder tewerkstelde, of het bereiken door de Warranhouder van een statutaire of contractuele leeftijdsgrens;

“**Personeel**”: personeel zoals gedefinieerd in artikel 1:27 WVV;

“**Plan**”: CRESCENT Warrantenplan 2025 zoals uiteengezet in dit document;

“**Raad van Bestuur**”: de Raad van Bestuur van de Vennootschap;

“**Secretaris**”: de door de Raad van Bestuur als secretaris aangestelde persoon;

“**Tewerkstelling**”: de tewerkstelling via een arbeidsovereenkomst van een Werknemer door een Lid van de Groep;

“**Uitoefenperiode**”: de periode gedurende dewelke de Warranten uitoefenbaar zijn, zoals bepaald in Sectie 2.7 van dit Plan;

“**Uitoefenprijs**”: het bedrag betaalbaar voor ieder nieuw uit te geven aandeel bij de uitoefening van een Warrant, zoals bepaald in Sectie 2.5 van dit Plan;

“**Uitoefenvenster**”: de periode gedurende dewelke de Warranhouder kennis kan geven van de uitoefening van zijn/haar Warranten overeenkomstig Sectie 2.7 van dit Plan;

“**Vennootschap**”: CRESCENT NV, met zetel te Geldenaaksebaan 329, B-3001 LEUVEN (HEVERLEE), geregistreerd in de Kruispuntbank der Ondernemingen onder het nummer 0429.375.448 (RPR Leuven);

“**Vesting**”: De Warranten zullen definitief uitoefenbaar (“*vested*”) zijn op de derde verjaardag van de Datum van Aanbod.

“**Warrant**”: het recht om in te schrijven op één (1) nieuw Aandeel van de Vennootschap;

“**Warranthouder**”: ieder persoon die een Warrant heeft, ongeacht of de Warranten al dan niet definitief verworven zijn in overeenstemming met Sectie 2.7 van dit Plan;

“**Werkdag**”: een dag waarop commerciële banken in LEUVEN (BE), geopend zijn;

“**Werknemer**”: een persoon die verbonden is door een arbeidsovereenkomst met een Lid van de Groep;

“**WVV**”: het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen van 23 maart 2019, zoals desgevallend gewijzigd van tijd tot tijd;

Termen in het meervoud zullen ook verwijzen naar het enkelvoud en omgekeerd.

Alle verwijzingen naar een "Sectie" in dit Plan zijn verwijzingen naar de nummering van dit Plan, tenzij uitdrukkelijk anders aangewezen.

## 2.2 DOEL VAN HET PLAN

Het doel van dit Plan is het ondersteunen en bereiken van de volgende bedrijfs- en human resource-doelstellingen:

- A. Het creëren van beloningen en incentives op lange termijn voor de Begunstigden, die een belangrijke bijdrage geleverd hebben aan de Vennootschap en haar Dochtervennootschappen en kunnen leveren voor het lange termijn succes en de groei van de Vennootschap en haar Dochtervennootschappen; en
- B. Het bijstaan van de Vennootschap en ieder van haar Dochtervennootschappen in het behouden van Personeel die de vereiste ervaring en vaardigheden bezitten; en
- C. Het nauwer afstemmen van de belangen van dergelijke personen met de belangen van de aandeelhouders van de Vennootschap, door hen de mogelijkheid te bieden om deel te nemen aan de creatie van toegevoegde waarde en groei van de Vennootschap; en
- D. Het bevorderen van de deelneming in het aandelenkapitaal van de Vennootschap door de Begunstigden, evenals het vestigen van een voortdurende en langdurige samenwerking en het verzekeren van de persoonlijke inspanningen van het Personeel in het kader van de ontwikkeling en succes van de Vennootschap en ieder van haar Dochtervennootschappen.

## 2.3 AANTAL WARRANTEN UITGEGEVEN IN HET KADER VAN DIT PLAN

Het aantal Warranten dat door de Raad van Bestuur kan worden uitgegeven in het kader van dit Plan bedraagt maximaal 100.000.000 (honderd miljoen) Warranten.

## 2.4 AANBOD EN AANVAARDING VAN WARRANTEN

### 2.4.1 AANBOD VAN WARRANTEN

Overeenkomstig Artikel 9 van de gecoördineerde statuten van de Vennootschap heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid om binnen het kader van het Toegestane Kapitaal over te gaan tot kapitaalsverhogingen middels uitgifte van Warranten. De Raad van Bestuur kan overeenkomstig hetzelfde Artikel het voorkeurrecht van de Aandeelhouders hierbij uitsluiten. De Raad van Bestuur zal, overeenkomstig de aanbevelingen van het Comité, bepalen:

- i. welke personen de Begunstigden zijn; en
- ii. de hoeveelheid van de aan de geselecteerde Begunstigden toe te kennen Warranten.



De Warranten zullen schriftelijk worden aangeboden aan de Begunstigden.

Het aanbod van Warranten aan een Begunstigde sluit de Begunstigde niet uit van toekomstige aanboden, noch geeft het de Begunstigde een recht op dergelijke toekomstige aanboden.

#### 2.4.2 OGENBLIK VAN AANBIEDING

De Raad van Bestuur kan de Warranten op eender welk tijdstip aanbieden. Niettegenstaande het voorgaande, kan de Raad van Bestuur de Warranten niet aanbieden indien er beperkingen zijn opgelegd door de statuten van de Vennootschap, wetten, reglementen of besluiten van de overheid, of door eender welke code door de Vennootschap aangenomen.

#### 2.4.3 UITGIFTEPRIJS

De Warranten worden kosteloos aangeboden aan de Begunstigden.

#### 2.4.4 AANVAARDING VAN DE WARRANTEN

Om alle of een deel van zijn/haar Warranten te aanvaarden dient elke Begunstigde dit te melden aan de Vennootschap d.m.v. een schriftelijke kennisgeving gericht aan haar Raad van Bestuur of de Secretaris en dit **binnen zestig (60) dagen te rekenen vanaf de Datum van Aanbod** van de Warranten aan de Begunstigden. Indien deze aanvaarding niet tijdig plaatsvindt, worden de Warranten geacht geweigerd te zijn en zullen de rechten van de betrokken Begunstigde met betrekking tot dit aanbod van Warranten vervallen; hetzelfde geldt voor uitdrukkelijk geweigerde Warranten. Er zal voor de weigering geen financiële of andere tegemoetkoming verschuldigd zijn aan de Begunstigde.

Uitdrukkelijk of stilzwijgend geweigerde Warranten kunnen door de Raad van Bestuur nog steeds worden aangeboden aan andere of zelfs aan dezelfde Begunstigden.

#### 2.4.5 VORM VAN DE WARRANT + REGISTER

De Warranten zijn op naam. Zij zullen worden ingeschreven in een speciaal register ("Register van de Warranthouders") dat gehouden wordt op de zetel van de Vennootschap.

#### 2.4.6 ADMINISTRATIEVE FOUTEN

Indien de Raad van Bestuur een Warrant toekent die niet overeenstemt met het Plan, zal de Warrant beperkt zijn tot en slechts effect ressorteren in overeenstemming met de voorwaarden van het Plan en dit vanaf de Datum van Aanbod van de Warrant.

### 2.5 UITOEFENPRIJS

De Uitoefenprijs wordt vastgesteld aan 0,01 EUR per warrant (of 10 EUR indien uitoefening na doorvoering van de voorziene aandelenhergroepering 1.000/1). De Uitoefenprijs is uitgedrukt in Euro.

### 2.6 VERWERVING VAN WARRANTEN

Tenzij anders wordt beslist door de Raad van Bestuur, zullen de Warranten als volgt definitief worden verworven:

- 30 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de eerste verjaardag van de Datum van Aanbod;
- 60 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de tweede verjaardag van de Datum van Aanbod;
- 100 % van het totale aantal aan de Begunstigde toegekende Warranten zal definitief verworven zijn vanaf de derde verjaardag van de Datum van Aanbod.

## 2.7 UITOEFENING VAN WARRANTEN

### 2.7.1 ALGEMEEN

- Elk van de Warranten verleent de Warranhouder het recht om een Aandeel van de Vennootschap te verwerven middels betaling van de Uitoefenprijs.
- De Warranhouder is op generlei wijze een aandeelhouder en bezit niet de rechten en voorrechten van een aandeelhouder, en dit tot de datum waarop zijn Warranten overeenkomstig dit Plan worden uitgeoefend.
- **De Warranten zullen definitief uitoefenbaar (“vested”) zijn op de derde verjaardag van de Datum van Aanbod.** In het geval van een openbaar bod op de Aandelen van de Vennootschap zullen alle Warranten onmiddellijk uitoefenbaar (“vested”) worden overeenkomstig Sectie 2.7.4.

### 2.7.2 UITOEFENPERIODES

De Uitoefening van de uitoefenbare (“vested”) Warranten aan de Uitoefenprijs geschiedt onvoorwaardelijk en onherroepelijk, en kan uitsluitend geschieden (i) in de periode van 1 mei tot en met 1 juni van elk kalenderjaar en (ii) tijdens de laatste maand voor het verstrijken van de duur van de Warranten.

De Raad van Bestuur kan bijkomende uitoefenperiodes toevoegen.

De Warranhouders dienen de toepasselijke wetgeving inzake voorkennis strikt na te leven. De uitoefening mag niet geschieden op momenten dat de Begunstigde over voorwetenschap beschikt, zoals in het bijzonder tijdens “gesloten (“closed”) of verboden (“prohibited) periodes” (cfr. CRESCENT DEALING CODE), die als dusdanig (individueel, en/of via de vennootschapswebsite) aan de Begunstigde werden gecommuniceerd, of waarvan de Begunstigden verondersteld worden op de hoogte te zijn (recurrente gesloten periodes in aanloop naar halfjaarlijkse en jaarlijkse rapportages).

Elke deelnemer kan beslissen om de Warranten niet uit te oefenen in de loop van een Uitoefenperiode en de uitoefening van de aldus niet uitgeoefende Warranten over te dragen naar een latere Uitoefenperiode.

Wanneer de uitoefenbare (vested) Warranten niet uitgeoefend worden op het ogenblik van het afsluiten van de laatste Uitoefenperiode die op de desbetreffende Warranten van toepassing is, zullen deze Warranten automatisch zonder waarde en niet meer uitoefenbaar zijn.

### 2.7.3 BELGISCHE AANDELENOPTIEWET

Warranhouders die onderworpen zijn aan de Belgische Aandelenoptiewet<sup>2</sup> zullen ervoor kunnen opteren hun Warranten niet uit te oefenen voor het verstrijken van het derde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de Warranten werden aangeboden.

### 2.7.4 WIJZIGING VAN CONTROLE / OPENBAAR BOD

Onverminderd de bijzondere bepalingen van de laatste alinea, zal de Uitoefenperiode voor de Begunstigden automatisch verkort worden tot twee (2) maanden ingeval van wijziging van Controle over de Vennootschap en zullen de Uitoefenvensers daarbij dienovereenkomstig aangepast worden zodat de Warranhouder een termijn van niet minder dan één (1) maand heeft waarbinnen hij/zij de definitief verworven Warranten kan uitoefenen.

<sup>2</sup> Wet 26 maart 1999 betreffende het Belgisch actieplan voor de werkgelegenheid 1998 en houdende diverse bepalingen.

Dergelijke verkorting en/of aanpassing gaan samen met een recht op onmiddellijke uitoefening van alle door de Begunstigden aanvaarde Warranten.

De Begunstigden zullen evenwel het recht hebben om integraal, definitief en onvoorwaardelijk te verzaken aan de voormelde verkorting van de Uitoefenperiode en de bijhorende aanpassing van de Uitoefenvensters. In dat geval zullen de bepalingen van Sectie 2.7 van het Plan onverminderd van toepassing zijn. De integrale, definitieve en onvoorwaardelijke verzaking zal aan de Vennootschap medegedeeld worden overeenkomstig Sectie 2.14.1 van het Plan. Gedeeltelijke en/of voorwaardelijke verzakingen zullen niet geoorloofd zijn.

#### **2.7.5 UITOEFENING IN VEELVOUDEN**

De Warranten dienen uitgeoefend te worden in veelvoud van tien (10), tenzij dit tot gevolg zou hebben dat een aantal Warranten niet kan worden uitgeoefend.

#### **2.7.6 WIJZE VAN UITOEFENING**

De Warranten moeten worden uitgeoefend door middel van een schriftelijke kennisgeving. De kennisgeving kan, tenzij anders bepaald door de Raad van Bestuur, op eender welk tijdstip tijdens de Uitoefenvensters worden gegeven, voor zover dat de schriftelijke kennisgeving ten laatste op de laatste dag van het Uitoefenvenster in het bezit van de Vennootschap zal zijn. De kennisgeving dient te gebeuren per aangetekende brief, per aangetekende brief met ontvangstbewijs, door persoonlijke afgifte of middels e-mail met uitdrukkelijke ontvangstbevestiging vanwege de Vennootschap en moet gericht worden aan de Raad van Bestuur op de zetel van de Vennootschap. De kennisgeving van de uitoefening dient het aantal Warranten waarvan de uitoefening vereist is, aan te duiden, en dient te worden ondertekend door de Warranthouder of door een door hem daartoe aangeduide bijzondere volmachtdrager.

De correcte Uitoefenprijs voor het aantal Warranten dat wordt uitgeoefend, zal binnen acht (8) Werkdagen na het verzoek tot uitoefening moeten worden overgeschreven op een daartoe door de Vennootschap geopende rekening.

### **2.8 LOOPTIJD VAN DE WARRANTEN**

De looptijd van de Warranten zal vijf (5) jaar bedragen vanaf de Datum van het Aanbod.

### **2.9 ONOVERDRAAGBAARHEID VAN DE WARRANTEN**

De in het kader van dit Plan toegekende Warranten kunnen tijdens hun volledige looptijd niet overgedragen worden, in pand gegeven of op enigerlei andere manier worden vervreemd, behalve in geval van overlijden van de Warranthouder of mits goedkeuring van de Raad van Bestuur.

### **2.10 VERVAL VAN DE WARRANTEN**

#### **2.10.1 ALGEMEEN**

Behoudens andersluidend besluit vanwege de Raad van Bestuur of Algemene Vergadering van de Vennootschap zullen de Warranten van rechtswege vervallen op het einde van de Looptijd.

Warranten die niet binnen één (1) jaar na het besluit van de Raad van Bestuur of de Algemene Vergadering tot goedkeuring van het Plan werden aangeboden aan Begunstigden, zullen eveneens van rechtswege vervallen, behoudens andersluidend besluit van de Raad van Bestuur of de Algemene Vergadering.

## 2.10.2 EINDE SAMENWERKING

### 2.10.2.1 *Bad Leaver*

Ingeval de samenwerking met de Begunstigde wordt omwille van een Gegronde Reden, vervallen alle Warranten van rechtswege.

### 2.10.2.2 *Good Leaver*

Ingeval de Tewerkstelling, het mandaat of de Consultancy Overeenkomst van de Begunstigde wordt beëindigd voor elke andere reden, en tenzij anders besloten door de Raad van Bestuur:

- i. zullen de Warranten die niet reeds definitief verworven zijn overeenkomstig Sectie 2.6 van dit Plan van rechtswege vervallen; en
- ii. zullen de Warranten die reeds definitief verworven zijn overeenkomstig Sectie 2.6 van dit Plan worden uitgeoefend door de Warranhouder tijdens het eerste volledige Uitoefenvenster volgend op de beëindiging van Tewerkstelling, het mandaat of de Consultancy Overeenkomst, waarna de Warranten vervallen.

Ingeval van beëindiging van Tewerkstelling, het mandaat of de Consultancy Overeenkomst veroorzaakt door Overlijden, Pensionering of Invaliditeit, mag de Warranhouder de definitief verworven Warranten uitoefenen tijdens de Uitoefenvensters tot en met de laatste datum van het eerste volledige Uitoefenvenster volgend op de beëindiging van het mandaat of de Consultancy Overeenkomst, na dewelke de Warranten vervallen.

Voor de toepassing van deze Sectie van het Plan, zal van Tewerkstelling, het mandaat of de Consultancy Overeenkomst van de Warranhouder niet geacht worden te zijn beëindigd, indien de Warranhouder een Mandaat, Consultancy- of andere samenwerkingsovereenkomst heeft met een ander Lid van de Groep op de Beëindigingsdatum.

## 2.11 WIJZIGINGEN IN HET KAPITAAL

### 2.11.1 AANPASSING VAN DE WARRANTEN

In afwijking op Artikel 7:71 WVV behoudt de Vennootschap zich het recht voor alle verrichtingen door te voeren die mogelijk een invloed kunnen hebben op het kapitaal of de aandelen, zoals een kapitaalverhoging door een inbreng in natura of in geld, de omzetting van reserves in kapitaal, al dan niet met uitgifte van nieuwe aandelen of de uitgifte van converteerbare obligaties of warranten, al dan niet verbonden aan obligaties, en wijzigingen aan de bepalingen van de statuten met betrekking tot de verdeling van de winst of de verdeling van het batig saldo bij vereffening van de Vennootschap, zelfs indien deze verrichtingen zouden resulteren in een vermindering van de voordelen die aan de Warranhouders zijn aangeboden.

Ingeval van een fusie of splitsing, zullen de inschrijvingsrechten verbonden aan de op datum van het besluit tot fusie of splitsing uitstaande Warranten en de Uitoefenprijs verbonden aan deze inschrijvingsrechten worden aangepast in overeenstemming met de ruilverhouding toegepast op de bestaande aandelen van de Vennootschap.

Indien de Vennootschap haar kapitaal zou verhogen door middel van een inbreng in geld voor de laatste uitoefenddatum van de Warranten, dan zullen de Warranhouders, voor zover zij het recht hebben dit te doen overeenkomstig Artikel 7:71, lid 2 WVV, de gelegenheid hebben hun definitief verworven Warranten uit te oefenen, op ieder moment, overeenkomstig de voorwaarden zoals uiteengezet in dit Plan, en zullen ze de gelegenheid hebben om deel te nemen aan de nieuwe uitgifte. Ingeval van een uitoefening van de definitief verworven Warranten onder deze omstandigheden, zullen de Aandelen enkel overdraagbaar zijn, al dan niet kosteloos of tegen een vergoeding, indien en voor zover de

definitief verworven Warranten anders uitoefenbaar zouden zijn overeenkomstig Sectie 2.10 van dit Plan.

#### **2.11.2 KENNISGEVING**

De Raad van Bestuur zal de Warranthouders in kennis stellen van iedere wijziging die onder Sectie 2.11 van dit Plan wordt gemaakt, overeenkomstig de bepalingen vervat in Sectie 2.14.1 van dit Plan.

#### **2.12 LID VAN DE GROEP**

Tenzij de Raad van Bestuur anders bepaalt, zullen de Warranten die niet reeds definitief verworven zijn overeenkomstig Sectie 2.7 van dit Plan, van rechtswege vervallen indien de Dochtervennootschap waarmee de Warranthouder een Tewerkstelling heeft, niet langer kwalificeert als een Dochtervennootschap en dus niet langer een Lid van de Groep is.

Indien de Dochtervennootschap waarmee de Warranthouder een Tewerkstelling heeft, niet langer kwalificeert als een Dochtervennootschap en dus niet langer een Lid van de Groep is, kan de Warranthouder, tenzij de Raad van Bestuur anders beslist, de overeenkomstig Sectie 2.7 van dit Plan definitief verworven Warranten uitoefenen tijdens de Uitoefenvensters, tot en met de laatste datum van het eerste Uitoefenvenster na 1 januari volgend op de vierde verjaardag van de Datum van Aanbod van de Warranten.

#### **2.13 AANDELEN**

##### **2.13.1 UITGIFTE VAN AANDELEN**

De Vennootschap zal na de uitoefening van Warranten enkel verplicht zijn om Aandelen uit te geven indien aan al de voorwaarden vermeld onder Sectie 2.7 van het Plan voldaan wordt.

De Aandelen zullen uitgegeven worden van zodra redelijkerwijze mogelijk na het einde van de Uitoefenperiode tijdens dewelke de Warranten op geldige wijze werden uitgeoefend, rekening houdend met de vereiste administratieve formaliteiten. De Raad van Bestuur of één of meer gevolmachtigde bestuurders zal/zullen overeenkomstig Artikel 7:187 WVV een verklaring afleggen voor een notaris, dat het kapitaal van de Vennootschap wordt verhoogd.

##### **2.13.2 (DIVIDEND) RECHTEN**

De nieuwe Aandelen uitgegeven naar aanleiding van de uitoefening van de Warranten zullen in alle opzichten dezelfde rechten hebben als de op datum van de uitgifte bestaande Aandelen en zullen dividendgerechtigd zijn over het volledige lopende boekjaar van hun uitgifte. De Aandelen zullen in gedematerialiseerde vorm zijn.

##### **2.13.3 TOESTEMMINGEN**

Ieder aanbod of uitgifte van Aandelen zal onderworpen zijn aan de noodzakelijke toestemmingen en toepasselijke wetgeving en reglementen die op dat ogenblik in België of elders van kracht zijn. De Warranthouder zal verantwoordelijk zijn om aan alle vereisten te voldoen om een dergelijke toestemming te verkrijgen.

##### **2.13.4 STATUTEN**

Alle Aandelen verworven naar aanleiding van de uitoefening van de Warranten zullen onderworpen zijn aan de op dat ogenblik geldende statutaire bepalingen van de Vennootschap.

##### **2.13.5 NOTERING**

Indien en voor zolang haar Aandelen genoteerd zijn op de Beurs, zal de Vennootschap zich ertoe verbinden het nodige te ondernemen om de notering van de Aandelen, uitgegeven in het kader van dit

Plan, zo snel als praktisch mogelijk na hun uitgifte te verkrijgen. De Warranthouder zal in geen geval gerechtigd zijn om een schadevergoeding te eisen voor een vertraging bij de notering van de Aandelen.

#### **2.13.6 OVERDRACHTSBEPERKINGEN**

De Aandelen uitgegeven als een gevolg van de uitoefening van de Warranten zijn niet onderworpen aan enige overdrachtsbeperkingen, met uitzondering van die voorgeschreven door dwingend wettelijke of statutaire bepalingen, behalve wat betreft Aandelen verworven in het kader van een vervroegde uitoefening overeenkomstig Artikel 7:71 WvV zoals voorzien onder Sectie 2.11.

### **2.14 VARIA**

#### **2.14.1 KENNISGEVINGEN**

Iedere kennisgeving of ander document overhandigd aan een Begunstigde of een Warranthouder mag hem/haar geldig worden bezorgd of toegezonden per post op zijn/haar woonadres of e-mailadres overeenkomstig de bestanden van het relevante Lid van de Groep en/of naar een ander adres dat het Lid van de Groep gepast acht.

#### **2.14.2 BEHEER VAN HET PLAN**

Het Comité is gerechtigd dit Plan te verklaren en regels voor haar beheer, interpretatie en toepassing aan te nemen, in zoverre ze consistent zijn met het Plan, en om deze regels te verklaren, te wijzigen en in te trekken.

#### **2.14.3 KOSTEN**

De Vennootschap zal de kosten dragen met betrekking tot de uitgifte en beheer van het Plan, met inbegrip van de kosten met betrekking tot de kapitaalverhoging en de uitgifte van de Aandelen naar aanleiding van de uitoefening van de Warranten.

#### **2.14.4 BELASTINGEN**

Beurstaksen, inkomensbelastingen en elke andere belastingen of taksen met betrekking tot het aanbod, de toekenning, definitieve verwerving en uitoefening van de Warranten zullen worden gedragen door de Warranthouder.

#### **2.14.5 TEWERKSTELLINGSVOORWAARDEN**

Geen enkele bepaling van dit Plan kan op enigerlei wijze geïnterpreteerd worden als het opleggen van een contractuele verbintenis tot Tewerkstelling tussen een Lid van de Groep en een Warranthouder, noch als een toezegging in hoofde van de Raad van Bestuur om Warranten toe te kennen aan een bepaalde categorie Begunstigden. De Warranthouder zal bij beëindiging van Tewerkstelling in geen geval gerechtigd zijn om een schadevergoeding te eisen in het kader van dit Plan, met inbegrip van maar niet beperkt tot de toepassing van de fiscale wetgeving.

#### **2.14.6 BELASTINGEN & SOCIALE ZEKERHEIDSBIJDRAGEN**

Ieder Lid van de Groep mag in naam van de Warranthouder elk bedrag inhouden en dergelijke akkoorden maken, met inbegrip van maar niet beperkt tot de verkoop of vermindering van het aantal Aandelen, in de mate dat zij dit nodig acht om de belasting of sociale zekerheidsbijdragen met betrekking tot de Warranten, toegekend aan de Warranthouder, onder dit Plan te voldoen.

### **2.15 WIJZIGINGEN EN BEËINDIGING**

#### **2.15.1 WIJZIGINGEN EN OPSCHORTING VAN HET PLAN**

De Raad van Bestuur mag, geheel of ten dele, het Plan wijzigen of opschorten voor zover de uitdrukkelijke toestemming van de Algemene Vergadering niet wettelijk vereist is. In uitzonderlijke

omstandigheden mag de Raad van Bestuur, uitsluitend in het belang van de Vennootschap, afwijken van de regels met betrekking tot de uitoefening van de Warranten of andere bepalingen van dit Plan. De wijziging of opschorting van dit Plan kan de rechten en verplichtingen verbonden aan een aangeboden Warrant niet beperken zonder de toestemming van de betrokken Warranhouder.

#### 2.15.2 NATIONALE WETGEVING

Niettegenstaande enige bepaling van het Plan, mag de Raad van Bestuur de bepalingen van het Plan en de voorwaarden van de Warranten wijzigen of uitbreiden in de mate dat zij dit nodig of nuttig acht om rekening te houden met, de nadelige gevolgen te beperken onder, of om in overeenstemming te zijn met de relevante buitenlandse wetgeving met inbegrip van, maar niet beperkt tot fiscale, financiële of deviezencontrolewetgeving die op de Begunstigde van toepassing is, voor zover de voorwaarden van de Warranten toegekend aan dergelijke Begunstigden niet aanzienlijk voordeliger zijn dan de voorwaarden van de Warranten toegekend aan andere Begunstigden.

#### 2.15.3 KENNISGEVING

De Raad van Bestuur zal na dergelijke wijziging zo snel mogelijk de Warranhouder die rechtstreeks door een wijziging geraakt wordt, schriftelijk in kennis stellen.

#### 2.15.4 BEËINDIGING VAN HET PLAN

De Raad van Bestuur mag het Plan te allen tijde beëindigen. Indien dit niet gebeurd is voor de derde (3de) verjaardag van de goedkeuring ervan door de Raad van Bestuur of de Algemene Vergadering, zal het Plan eindigen op deze datum. De Warranten die niet aangeboden werden op het moment van dergelijke beëindiging zullen van rechtswege vervallen. De Warranten aangeboden voor dergelijke beëindiging zullen geldig en uitoefenbaar blijven in overeenstemming met de hier beschreven voorwaarden van het Plan.

#### 2.15.5 TOEPASSELIJK RECHT

Het Plan en alle Warranten worden beheerst door Belgisch recht.

### 3 VERANTWOORDING

De Warranten zullen overeenkomstig dit Plan worden aangeboden aan personen die zich hebben ingezet en blijvend inzetten voor de CRESCENT Groep en zichzelf hiervoor verdienstelijk gemaakt hebben, maken, of dit zouden kunnen doen in de toekomst.

De CRESCENT Groep bevindt zich middenin een strategische (her)positionering, onder meer binnen de IoT markt. Dit vertaalt zich onder andere in de ontwikkeling van nieuwe complexe producten, maar ook in de transitie en uitbreiding van hoofdzakelijk hardware naar Solutions en Services. De interconnectiviteit binnen de Groep zelf dient daarenboven verder te worden aangewakkerd en versterkt. Bepaalde Dochtervennootschappen zijn reeds actief in de "Services", terwijl andere divisies voornamelijk hoofdzakelijk op Hardware-activiteiten zijn gericht. Teneinde deze transitie mogelijk te maken dienen meer competenties te worden ontwikkeld bij de bestaande medewerkers, maar dienen eveneens nieuwe skills worden aangetrokken met een doorgedreven kennis binnen de Software wereld. Het doel is te komen tot een krachtige interne synergie tussen de Groepsvennootschappen met een innovatief aanbod aan producten en diensten voor de markt. Naast werkrachten speelt het netwerk waar bepaalde personen toegang tot hebben minstens een even belangrijke rol in deze ontwikkeling. Teneinde dit op een succesvolle wijze te kunnen doen, moet de CRESCENT Groep de hieronder vernoemde zakelijke en personeelsdoelstellingen kunnen ondersteunen en realiseren:

- i. het aanmoedigen en belonen van het Personeel dat bekwaam is om bij te dragen aan het succes en de lange termijn groei van de CRESCENT Groep;

- ii. het bijstaan van de CRESCENT Groep om personen met de vereiste ervaring en vaardigheden aan te trekken en te behouden; en
- iii. het nauwer afstemmen van de belangen van de Begunstigden met die van de aandeelhouders van de CRESCENT Groep door hen de mogelijkheid te bieden deel te nemen aan de creatie van toegevoegde waarde en groei van de CRESCENT Groep.

Teneinde dergelijke doelstellingen te bereiken, moet het Personeel vooreerst op passende wijze gemotiveerd worden. Een dergelijke motivatie kan, onder meer, bestaan uit het bieden van de mogelijkheid aan de Begunstigden om (desgevallend meer) deel te nemen in het kapitaal van de Vennootschap. Dit is een van de doeleinden van de uitgifte van de Warranten aan de Begunstigden. Daarenboven zal in het kader van de herpositionering de samenwerking tussen het Personeel L van overheersend belang zijn. Als Warranthouders en, mogelijk, als toekomstige aandeelhouders, zullen deze Begunstigden zich nauwer betrokken voelen bij de resultaten van de CRESCENT Groep. Bijgevolg zullen de persoonlijke belangen van deze personen rechtstreeks verband houden met de belangen van de CRESCENT Groep.

Ten tweede is naast de motivering naar de toekomst toe, het oogmerk van onderliggend Plan de reeds bewezen diensten van de Begunstigden ten aanzien van de Groep te belonen, en hen zodoende aan te sporen met evenveel inzet hun betrokkenheid in de Groep verder te zetten.

Ten derde wenst de Raad van Bestuur eveneens de nadruk leggen op het feit dat de verworven Warranten in principe enkel kunnen worden uitgeoefend drie (3) jaar nadat ze toegewezen zijn. Voor Bestuurders is die laatste regel vastgelegd in de Wet van 6 april 2010 en artikel 7:91, lid 1 WVV, dewelke bepalen dat aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die worden toegekend aan bestuurders en leden van het dagelijks bestuur (Artikel 7:121, lid 4 WVV), niet vroeger dan 3 jaar nadat ze werden toegewezen, mogen worden uitgeoefend. In huidig Plan wordt deze regel uitgebreid tot alle Begunstigden.

Ten vierde is de Raad van Bestuur van oordeel dat het aanbod van Warranten aan Bestuurders in lijn ligt met de gangbare praktijk in de internationale en zeer competitieve hightech- en IoT sector.

Tot slot stelt de Corporate Governance Code 2020 dat de leden van het uitvoerend management best tijdens de duurtijd van hun mandaat een minimum aantal aandelen aanhouden. Voor bestuurders vraagt de Code 2020 dat in bepaalde gevallen een gedeelte van hun remuneratie in aandelen uitgekeerd wordt. Dit kan er namelijk toe bijdragen om de betrokkenen (meer) vanuit het perspectief van lange termijn aandeelhouders te laten handelen met als oogmerk het doen tot stand brengen van een duurzame waardecreatie. Duurzame waardecreatie behelst een expliciete nadruk op de lange termijn, op verantwoord gedrag van alle leidinggevenden binnen Groep en een permanente aandacht voor de legitieme belangen van de stakeholders.

Opgesteld te LEUVEN, op 20 januari 2025, door de Raad van Bestuur

DocuSigned by:  
*Eric Van Belle*  
F3EAAC0843CD40B...